











## Samenstelling Dagelijks Bestuur VNO-NCW

<b>naam</b>	<b>voornaam</b>	<b>functie</b>	<b>organisatie/onderneming</b>	<b>vertegenwoordigt</b>
 Mw. Mr. I.D. Thijssen	Ingrid	Voorzitter	Vereniging VNO-NCW	Vereniging VNO-NCW
 Dhr. J.F.M.A. de Beer	Joris	President	DSM-Firmenich Nederland	DSM-Firmenich Nederland
 Dhr. P. Berendsen	Pim	CFO	PostNL Holding B.V.	PostNL Holding B.V.
 Dhr. J. van den Berg	Hans	Directievoorzitter	Tata Steel Nederland B.V.	Tata Steel Nederland B.V.
 Dhr. D.D.G. De Bilde	Dirk	Voorzitter Raad van Bestuur	Siemens Nederland N.V.	Siemens Nederland N.V.
 Dhr. J.H. ten Broeke	Han	Algemeen Voorzitter	BOVAG	BOVAG
 Dhr. M.A. Broskij	Marc	CFO	KPMG Accountants N.V.	▣ grote accountantskantoren
 Dhr. F. van Bruggen	Frits	Voorzitter	Koninklijke RAI Vereniging	Koninklijke RAI Vereniging
 Dhr. V. van der Chijs	Victor	Voorzitter	Deltalinqs	Deltalinqs en Koninklijke Vereniging van nederlandse Reders KNVR
 Dhr. R.M.L.M. Coenen BA	Ron	Algemeen Directeur	Trias B.V.	Limburgse Werkgevers Vereniging LWV

	Dhr. P.P.A. Dekkers	Peter	Head of Unilever Netherlands, General Manager Nutrition Unilever Europe, METR/ANZ	Unilever Benelux	Unilever Nederland
	Dhr. drs. S. Dijkstra	Sieger	Voorzitter	Soleila B.V.	VNO-NCW Noord
	Mw. A.M. Dijkstra	Anouk	Directeur resp. Voorzitter	Prevesco B.V.	Jong Management VNO-NCW
	Dhr. D.S. Dorner	Dan	----	ABN AMRO Bank N.V.	ABN AMRO Bank. N.V.
	Mw. S.C. van Es	Sylvia	President & Chief Privacy Officer, Head of Legal Q&R	Philips Nederland B.V.	Philips Nederland B.V.
	Dhr. F. Evers	Frans	President Directeur	Shell Nederland	Shell Nederland BV
	Mw. E. Glastra	Emily	Voorzitter	NLdigital	NLdigital
	Dhr. mr.J.E.C. de Groot	Jan Ernst	Chief Legal Officer en Lid Executive Committee	Royal AHOLD Delhaize N.V.	Royal AHOLD Delhaize N.V.
	Dhr. A.P. de Groot	Albert		Vreugdenhil Dairy Foods	
	Dhr. T. de Haan	Taco	CEO	Stork Technical Services Nederland B.V.	Vereniging FME



Dhr. M.G.J. Hagen

Marck

Innovation Director

Kekkilä-BVB

VNO-NCW West



Dhr. B. van der Ham

Boris

Voorzitter

Vereniging van Afvalbedrijven

Sector afval en recycling



Dhr. Mr. Th.J. Henrar

Theo

Voorzitter

Vereniging FME

Vereniging FME



Dhr. M.J.A. Hielkema

Marcel

Directeur

Scalabor

VNO-NCW Midden



Mw. N. Homan

Nienke

Voorzitter

Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie VNCI

Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie VNCI



Dhr. drs. D.E. Knibbe

David

CEO

NN Group N.V.

NN Group N.V.



Mw. C.M. Konst

Kirsten

Lid Groepsdirectie Rabobank

Rabobank Nederland

Rabobank Nederland



Dhr. drs. W. Koolmees

Wouter

President Directeur

N.V. Nederlandse Spoorwegen

N.V. Nederlandse Spoorwegen



Dhr. mr.drs. B.J. Koopman

Bart Jan

Algemeen Directeur / Gedelegeerde Bestuurder

Evofenedex

Evofenedex



Mw. Mr. Drs. A. Koster

Annet

Directeur

Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders KVNRR

Sector Scheepvaart



Mw. mr. M.C. van der Laan

Medy

Voorzitter

Nederlandse Vereniging van Banken NVB

Nederlandse Vereniging van Banken NVB



Dhr. mr. S. de Leeuw

Sieto

Voorzitter

Algemene Bond Uitzendondernemingen ABU

Algemene Bond Uitzendondernemingen ABU



Dhr. J. Martens

Jesse

Global Public Affairs Manager

AKZO Nobel N.V.

AKZO Nobel Nederland N.V.



Dhr. H. Meeuwis

Hans

Voorzitter Concerndirectie

Coöperatie Koninklijke Cosun U.A.

Federatie Nederlandse Levensmiddelen Industrie FNLI



Mw. ir.ing. C.P.M. Moonen

Carla

Voorzitter

Koninklijke NIngenieurs

Koninklijke NIngenieurs



Dhr. T. Mulder

Thomas

Executive Director HR

VodafoneZiggo Group B.V.

VodafoneZiggo Group B.V.



Dhr. D.A. Naafs

Dick

Voorzitter

KVGO

KVGO



Mw. drs. C. van Nieuwenhuizen

Cora

Voorzitter

Energie-Nederland

Energie-Nederland



Dhr. M.J. Otto MMC

Maarten

CEO Alliander / Voorzitter WENB

Alliander N.V.

Werkgeversvereniging WENB



Mw. ir. W.A.A. Peek

Jeannine

Managing Director

CapGemini Nederland B.V.

CapGemini Nederland B.V.



Mw. G.R. Peetoom

Ruth

Voorzitter

de Nederlandse ggz

Sector Zorg



Mw. E. Post

Elisabeth

Voorzitter

Transport en Logistiek Nederland TLN

Transport en Logistiek Nederland TLN



Dhr. R. Puts

Raymond

Algemeen Directeur

Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN

Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN



Dhr. G.F.M.B. Raessens

George

Vice-Voorzitter

Heijmans N.V.

Bouwend Nederland



Mw. A. van de Riet

Annie

Voorzitter

AVAG, Greenhouse Technologie Center

AVAG, Greenhouse Technologie Center



Mw. M.E.F. Rintel

Marjan

President Directeur

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. KLM

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. KLM



Mw. mr. S.J.M. Roelofs

Sylvia

Voorzitter

MODINT, Ondernemersorganisatie voor mode, interieur,  
tapijt en textiel

MODINT, Ondernemersorganisatie voor mode, interieur,  
tapijt en textiel



Dhr. R. Roorda

René

Directeur

Centraal Bureau Levensmiddelenhandel (CBL)

Sector Retail RND en Centraal Bureau  
Levensmiddelenhandel (CBL)



Dhr. ir. E. van Schagen

Eric

Algemeen Directeur

Simac Techniek N.V.

VNO-NCW Brabant Zeeland



Dhr. M.A. Schuurman

Maarten

Algemeen Directeur

Heineken Nederland B.V.

Nederlandse Brouwers



Dhr. B. Siemons

Boudewijn

President-Directeur a.i.

Havenbedrijf Rotterdam N.V.

Havenbedrijf Rotterdam N.V.



Mw. M.W.M. Snoep

Marieke

Chief Consumer Market & Member of the Board of Management

Koninklijke KPN N.V.

Koninklijke KPN N.V.



Dhr. D. Terpstra

Doekle

Voorzitter

Techniek Nederland

Techniek Nederland



Mw. B.E.M. Tetteroo

Bianca

Voorzitter Raad van Bestuur

Achmea Holding B.V.

Achmea Holding B.V.



Dhr. J. Tiel

Jeroen

CEO

Randstad Groep Nederland B.V.

Randstad Groep Nederland B.V.



Mw. mr.drs. H.W.P.M.A. Verhagen

Herna

CEO en Voorzitter Raad van Bestuur

PostNL Holding B.V.

PostNL Holding B.V.



Dhr. drs. A.P. Visser

Amo

Voorzitter

Bouwend Nederland

Bouwend Nederland



Mw. C.B.J. Vos

Carla

Plv. Directeur en Hoofd Kennis en Beleid / Lid Bestuur

Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen Nederland

Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen Nederland



Mw. M. Vuik

Marijke

Voorzitter

Koninklijke Horeca Nederland KHN

Koninklijke Horeca Nederland KHN



Dhr. mr. R. Weurding

Richard

Algemeen Directeur / Lid Bestuur

Verbond van Verzekeraars

Verbond van Verzekeraars



Dhr. mr. G.H.N.L. van Woerkom

Guido

Voorzitter

Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN

Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN